

Plan Estratégico de la Municipalidad de
3 de Febrero / 2012-2015

ASPECTOS RELEVANTES DEL DIAGNÓSTICO QUE ORIENTAN LA PLANIFICACION A LARGO PLAZO

Tomando como base los talleres realizados con los funcionarios y autoridades municipales, así como la documentación existente del Proyecto de Inversión Social para el Desarrollo Local, se han apuntado los siguientes aspectos relevantes para el establecimiento de prioridades del Plan Estratégico y el Plan Operativo para 2012.

1. OBRAS PUBLICAS Y VIALIDAD

- ✓ Productores requieren de caminos y puentes en buenas condiciones para la comercialización de sus productos.
- ✓ Estudiantes se desplazan diariamente para cursar sus estudios.
- ✓ Transporte público utiliza caminos para conectar a otros municipios.
- ✓ Impactos climáticos deterioran los caminos.
- ✓ Camiones de gran porte circulan luego de copiosas lluvias y destruyen rápidamente los caminos
- ✓ Pendientes de caminos requieren de inversiones costosas y complejas para solución de problemas
- ✓ Dependencia de maquinarias del MOPC para mantenimiento de caminos impide realizar el trabajo de mantenimiento de forma periódica.
- ✓ Recaudación propia no permite inversión en mejoramiento de caminos, se realiza con fondos royalties.
- ✓ Apoyo de la población para ejecución de obras de infraestructura.

2. PRODUCCIÓN SUSTENTABLE

- ✓ La baja productividad por hectárea, además de los precios pagados por los productos agrícolas afectan el ingreso económico de las familias campesinas. Con una mayor productividad por hectárea, mejorarían los ingresos de las familias campesinas con menor dedicación de tiempo.
- ✓ En relación al apoyo para seguridad alimentaria, la municipalidad han apoyado numerosos programas de producción de pollitos, sin embargo, no hay un consenso acerca de la efectividad de los mismos, tampoco se vislumbra que esta iniciativa pueda ser sustentable a corto plazo. La distribución de insumos o semillas no genera resultados sin un plan de seguimiento e incentivos a quienes producen de acuerdo a la planificación por finca. Existe la necesidad de redefinir inversión Municipal orientada a seguridad alimentaria y rubros de renta campesina.
- ✓ El Ministerio de Agricultura cuenta con base de datos de productores, así como datos de volumen de producción que puede ser compartida con la Municipalidad para mejorar su diagnostico y planes de trabajo.

- ✓ Familias productoras requieren de mayor y mejor infraestructura para la producción agrícola (media sombra y sistemas de regadío) en rubros como locote y tomate
- ✓ Ciertos cultivos como la mandioca, que pueden ser rentables para pequeños productores de la zona, tienen una sola empresa ubicada en la zona que produce almidón y compra estos productos, lo que limita la expansión de dicho cultivo.
- ✓ La inversión puede estar orientada a la recuperación de $\frac{1}{4}$ de Hectárea con abono verdes, provisión de semilla, insumos y asistencia técnica por 1 año, luego cada uno producirá su semilla.
- ✓ Servicio de de preparación de suelo con tractor.
- ✓ "Invertir en Desarrollo rural es muy amplio se necesita muchas cosas y la Municipalidad coordinando con otras instituciones puede apoyar en varios aspectos como capacitación, información
- ✓ Gestión e inclusión en el curriculum del Práctico Rural en las Escuelas Rurales locales
- ✓ Cursos para mujeres
- ✓ Insumos, semillas para huerta familiar
- ✓ Apoyo a la comercialización".

3. SALUD SOCIO AMBIENTAL

- ✓ Consejo Local de Salud (CLS), tiene dificultades para obtener apoyo técnico de la Dirección de Descentralización del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPBS)
- ✓ Se ha elaborado un Plan Operativo Anual (POA), sin que se haya podido implementarlo casi en su totalidad.
- ✓ En algunos casos, no hubo un adecuado seguimiento desde el Consejo de Salud a las acciones planificadas y en otros no se previeron u obtuvieron recursos para su implementación.
- ✓ Habiendo transcurridos 12 meses de la ejecución del POA 2012, aún no cuentan con profesional médico.
- ✓ Cobertura insuficiente de servicios básicos (agua potable y letrinas sanitarias) en las comunidades del distrito.
- ✓ Necesidad de capacitación a pobladores sobre tratamiento de basura.
- ✓ No se cuenta con servicio municipal de recolección de basura domiciliaria.
- ✓ Necesidad de contar con espacios públicos de recreación para niños/as, jóvenes y adultos mayores.

4. GESTION Y PROCESOS INTERNOS

- ✓ Baja recaudación en las distintas áreas, esto repercute en un escaso poder para afrontar gastos operativos municipales.
- ✓ El sistema informático del impuesto inmobiliario, solo registra actividad cuando el contribuyente se acerca voluntariamente a hacer el pago (Alta al sistema), por lo que no existe un control adecuado de la morosidad ni listado de contribuyentes completo.
- ✓ No existe catastro y no se registran adecuadamente los datos de contribuyentes que pagan sus impuestos anualmente.
- ✓ Propietarios de inmuebles siguen pagando sus impuestos en Yhu, municipio del que se desprendió 3 de febrero.

- ✓ El personal municipal del área de recaudaciones y/o administrativa no está adecuadamente capacitado en temas contables y presupuesto público lo que dificulta la interpretación de los mismos por parte del personal municipal y autoridades.
- ✓ Deficiencias en los controles y seguimiento de la ejecución presupuestaria.
- ✓ Con respecto a los recursos financieros previstos para la gestión 2012, se presenta el siguiente cuadro y su correspondiente gráfico donde se aprecian los porcentajes correspondientes a cada tipo de ingreso. Destaca la gran dependencia a los royalties (71%) de los ingresos.
- ✓ Recursos financieros disponibles no posibilitan contratar profesionales suficientes para todas las funciones y necesidades del Municipio, tampoco en la capacitación a partir de recursos propios pueda ser financiado.
- ✓ No se tiene recursos para mejorar equipamiento informático y otros para agilizar las tareas.
- ✓ No se cuenta localmente con profesionales en contabilidad y se contrata una consultora ubicada en Cnel Oviedo ubicada a 80 km del Municipio.

5. EDUCACIÓN Y DEPORTES

- ✓ La demanda de las escuelas consiste en apoyos para limpieza de predios, insumos, apoyo a días festivos, desfiles, equipos para banda lisa.
- ✓ Se ha detectado un fenómeno consistente en la disminución de alumnos en las escuelas de la comunidad, debido a que en ciertos casos son muy pocos los alumnos que asisten, no justifica la existencia de esa escuela o determinada cantidad de profesores. Dicho de otro modo, ya no tienen profesores porque no se cuenta con la cantidad necesaria de alumnos. Estas comunidades son Santa Catalina, Guayaibi, Sexta línea, Zapallo, Remanso Toro, San Luis, Yuquerí.

Visión

El Municipio de 3 de febrero es una comunidad planificada territorialmente en donde sus habitantes conviven armónicamente impulsando el desarrollo sustentable

Misión

La Municipalidad de 3 de febrero es una institución que promueve proyectos orientados a crear condiciones y oportunidades para el desarrollo y mejora de calidad de vida de los habitantes con participación ciudadana y políticas de transparencia de su gestión y prestando servicios de calidad.

Valores

Participación ciudadana

Transparencia

Equipos comprometidos y con vocación de servicios

Ejes Estratégicos

- **INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS y VIALIDAD**
- **PRODUCCION Y DESARROLLO SUSTENTABLE**
- **ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO SOCIO AMBIENTAL**
- **PARTICIPACION, GESTION Y PROCESOS INTERNOS**
- **EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES**

INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS y VIALIDAD

Objetivo General

El Municipio de 3 de febrero cuenta con infraestructura vial y comunitaria que permite el mejoramiento de la calidad de vida de sus pobladores.

N°	Objetivos específicos	Acciones	Indicadores
1	Mejorar la infraestructura vial	Mantener transitable 60 km de caminos de tierra Empedrar 30 cuadras de calles urbanas hasta cubrir todo el área urbana y puntos críticos rurales Ampliar caminos rurales Remplazar puentes de madera por puentes de cemento Señalizar calles	60 km de caminos rurales son transitables todo el tiempo Todos los puentes son de cemento para el 2015 5 km en zona urbana y puntos críticos de caminos rurales están empedradas para finales del 2015 Maquinaria propia para arreglo de caminos posibilita mayor cobertura y menores costos a partir del 2012 100 % de calles urbanas tienen nombres y carteles Caminos estrechos son ensanchados en el 2012(Medida mínima xx metros de ancho)
2	Mejorar y mantener la infraestructura comunitaria	Construir edificio Municipal Equipar oficinas Construir Iglesia en el centro de la ciudad Mejorar y mantener el servicio de matadería Limpiar calles, plazas y cementerio	Edificio municipal equipado para el 2014 Iglesia del pueblo construida para el 2013 Matadería cumple con necesidades de los usuarios y reglas ambientales Espacios públicos se mantienen libres de basura de manera permanente
3	Mejorar la organización y el cumplimiento de	Contar con espacio propio y equipos para examinar a solicitantes de registros de conducción Actualizar registro de motocicletas de la ciudad	Cantidad de personas que realizan el examen Cantidad de registros, chapas y

	reglas de tránsito y prevenir accidentes	Expedir chapas provisionales, registros y habilitación para vehículos Coordinar con instituciones públicas la realización de charlas sobre educación vial en colegios	habilitación de vehículos otorgadas Cantidad de charlas y cantidad de personas que participaron Disminución de xx % de accidentes en zonas urbanas y rurales
--	--	--	--

PRODUCCION Y DESARROLLO SUSTENTABLE

Objetivo General

Mejorar la calidad de vida de la población a través de la mejora de la productividad y calidad de la producción agropecuaria

N°	Objetivos específicos	Acciones	Indicadores
4	Contribuir a mejorar la productividad de rubros tradicionales del Municipio (productos hortícolas, algodón, mandioca)	Impulsar cultivos con diferentes sistemas y tecnologías y analizar sus resultados Contribuir a aumentar la producción para renta con preparación de suelo	Cultivo de algodón se convierte nuevamente en rubro de renta y mejora ingresos en las familias (20 por año) a partir del 2013 Mejora la infraestructura (media sombra y riego) para la producción de productos hortícolas. 200 has de suelo anualmente se preparan con apoyo de la Municipalidad Base de datos de comités y producción es compartida entre técnicos del MAG y Municipalidad
5	Mejorar la infraestructura en finca y seguridad alimentaria priorizando el apoyo a mujeres organizadas	Convocar y articular con el MAG y otras instituciones la implementación de proyectos de seguridad alimentaria. Conformar comité de selección y dictaminar sobre proyectos. Evaluar resultados y analizar con ciudadanía	Familias mejoran la cantidad y calidad de rubros para consumo.
6	Impulsar el cultivo de rubros hortícolas y	Gestionar recursos e instalar huertas agroecológicas en las instituciones educativas	5 escuelas con infraestructura adecuada se acoplan anualmente a producir alimentos para

	frutícolas como complemento nutricional de las familias y en las escuelas	Elaborar planes de aprovechamiento de los alimentos. Organizar jornadas de elaboración de alimentos Acompañar técnicamente y Mejorar la infraestructura de huertas existentes e instalar nuevas	consumo de alumnos y dan clases de nutrición para alumnos y padres/madres a partir del 2013
7	Apoyar la creación de micro empresas para la provisión de merienda escolar	Gestionar y acompañar el desarrollo de capacitaciones para formación de micro empresas Establecer acuerdos con Ministerio de Educación y SNPP Establecer bases y condiciones para el servicio de merienda escolar. Elaborar, implementar y evaluar plan piloto de provisión de merienda escolar	Miro empresa local provee alimentos de calidad y durante todo el año a niños y niñas en edad escolar en el 2014

ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO SOCIO AMBIENTAL

Objetivo General

Un municipio organizado territorialmente, que promueve el desarrollo con equidad posibilitando un ambiente saludable para su población

N°	Objetivos específicos	Acciones	Indicadores
15	Contar con un Plan de Ordenamiento Territorial (POT) aprobado por el Ejecutivo, Junta Municipal	Buscar financiamiento (Itaipu, ONGs, SEAM) Obtener asesoramiento técnico de la SEAM para elaboración del POT Elaborar Plan y metodología de trabajo de acuerdo a la alianza y financiamiento Implementar plan y elaborar POT con amplia participación ciudadana Aprobar POT vía ordenanza municipal	POT aprobado por ordenanza para finales del 2014
16	Contar con Catastro digitalizado del municipio	Crear un departamento de catastro, equipar y nombrar responsable Tener cartografía digitalizado por barrio Actualizar en forma permanente	Catastro funcionando a partir del 2015
17	Consejo de Salud funciona y brinda servicios de acuerdo a legislación y necesidades de la población	Hacer seguimiento a cumplimiento de planes y objetivos	Fondos del MASPS son recibidos mensualmente Puesto atiende a habitantes en horario establecido. Municipalidad aporta contrapartida comprometida.
18	Población accede a servicio de agua potable	Apoyar la instalación de sistemas de aguas en comunidades rurales	100 % de las comunidades cuentan con agua potable
19	Mejorar y recuperar espacios públicos como espacios de esparcimiento y conservación de la naturaleza	Mantener limpios plazas, calles, cementerio y otros espacios públicos Promover acciones con participación de vecinos Convertir en parque reforestado el vertedero actual	Espacios públicos se mantienen en condiciones para uso de los ciudadanos/as
20	Contar con servicios	Realizar las gestiones para obtención de	Matadero municipal y vertedero

	adecuados que preserven y protejan el medio ambiente	licencia ambiental de matadero y vertedero Mantener el servicio	habilitados por la SEAM
--	--	--	-------------------------

PARTICIPACION, GESTION Y PROCESOS INTERNOS

Objetivo General

Lograr una mejora continua de la gestión municipal y de los procesos internos, tendiente a obtener una mayor eficacia en todas las áreas.

N°	Objetivos específicos	Acciones	Indicadores
8	Establecer una gestión y administración transparente con capacidad de recaudación tributaria	Evaluar funcionamiento actual y realizar las modificaciones necesarias Organizar internamente la Municipalidad (organigrama, reglamento, manual de funciones, mejorar espacios físicos) Posibilitar capacitación para funcionarios. Elaborar planificación anual orientada a organizar el servicio y administrar adecuadamente los recursos disponibles Articular acciones con instituciones del estado y otros gobiernos locales Administrar las finanzas de acuerdo a ley Mantener las reuniones y coordinar acciones entre Intendencia y Junta Municipal Impulsar acciones que posibiliten el aumento de pago de los impuestos por parte de los ciudadanos Mantener informado a la ciudadanía a través de programas de radio e información en pagina web y otros TICs	Aumenta la confianza en la gestión municipal por parte de la ciudadanía Planificación operativa anual es elaborada y se convierte en herramienta de gestión Ministerio de Hacienda y Contraloría aprueban presentación de balances Aumenta la recaudación y fondos provenientes del gobierno central de forma anual
9	Promover la participación activa de la ciudadanía en la gestión municipal	Establecer líneas de apoyo con transferencias anualmente Convocar y organizar audiencias públicas para la elaboración del presupuesto participativo y rendición de cuenta Promover la articulación de organizaciones comunitarias Promover la presentación de proyectos por parte de las organizaciones, acompañar, monitorear y evaluar. Mantener reuniones con organizaciones comunitarias sobre temas de interés de las mismas. Organizar audiencias de presentación de resultados de	Audiencias publicas se realizan anualmente con aumento de la participación y opinión de los y las ciudadanos Municipalidad genera condiciones para la articulación y coordinación de organizaciones sociales Proyectos con fondos públicos son analizados anualmente por organizaciones sociales

		proyectos implementados por las organizaciones/comunidades con fondos públicos	
--	--	--	--

10	Promover el desarrollo humano y social orientado a la población vulnerable	Elaborar registro de personas discapacitadas y familias vulnerables del distrito Articular con líderes de las comunidades Coordinar acciones con Gobernación y Secretaría de Acción Social Mantener y mejorar el servicio de CODENI Otorgar becas para estudiantes de escasos recursos económicos y ayuda social a personas vulnerables	Registro elaborado permite generar propuestas y acciones destinadas a sectores vulnerables Xx jóvenes son apoyados anualmente con becas para estudios universitarios Xx personas son apoyados con ayudas sociales
11	Aumentar la recaudación en las distintas áreas de la municipalidad.	Actualizar resoluciones ordenanzas sobre tasas impositivas Diseñar e implementar campañas de recaudación de impuestos Difundir información sobre la gestión y finanzas municipales a través de la página web	Recaudación interna aumenta en un 25 % anual

EDUCACION, CULTURA Y DEPORTES

Objetivo General

Contribuir a mejorar las condiciones de infraestructura y equipamiento de centros educativos orientados a mejorar el ambiente adecuado para el aprendizaje y la valorización de la cultura local y el desarrollo del deporte.

Nº	Objetivos específicos	Acciones	Indicadores
12	Promover el desarrollo de expresiones culturales que contribuyen al fortalecimiento de la identidad	Apoyar la organización de fiestas patronales, patrias y otros. Mantener la escuela de danza e informática Habilitar biblioteca y sala de informática municipal y centro cultural	Fiestas patronales se desarrollan anualmente con alta participación ciudadana Biblioteca, sala de informática y centro cultural habilitado para el 2014 Jóvenes, niños y niñas participan de escuela de danza e informática

13	Centros educativos mejoran infraestructura y cuentan con insumos para el aseo de los locales escolares	Elaborar un diagnostico de las instituciones educativas Gestionar recursos para mejorar las condiciones edilicias y de equipamiento Otorgar pequeños fondos a instituciones educativas	5 centros educativos reciben apoyo para mejoramiento de infraestructura (san miguel, luis Alberto del parana, ma auxiliadora, santa librada, santo domingo)
14	Jóvenes cuentan con espacios para el desarrollo de actividades sociales, culturales y deportivas	Mantener estadio municipal Acompañar y promover actividades con jóvenes (varones y mujeres)	Tinglado, estadio y tinglado municipal es utilizado para actividades sociales Clubes reciben apoyo para desarrollo de campeonatos